# TATIANA STOICA

Villers-lès-Nancy, tatiana.stoica@univ-lorraine.fr, +33 7 66 89 96 80

## I. Parcours et formation



Chercheuse en sciences de gestion, spécialisée dans le management des écosystèmes d'innovation, l'innovation sociale et la création de valeur. Mes recherches portent sur la gouvernance et la coordination entre acteurs publics, privés et associatifs, ainsi que sur les processus de création, de captation et d'évaluation de la valeur au sein d'écosystèmes d'innovation répondant à des défis sociétaux.

### Diplômes

- 2026, Doctorat en sciences de gestion et du management, Université de Lorraine, France
- 2014, Master en relations internationales : analyse et résolution des conflits, Université nationale d'études politiques et d'administration publique, Roumanie
- 2014, Master en politiques publiques et intégration européenne, Université nationale d'études politiques et d'administration publique, Roumanie
- 2013, Executive MBA, Maastricht School of Management, Roumanie / Pays-Bas
- 2007, Master en relations internationales et études euro-atlantiques, Institut diplomatique roumain, Roumanie
- 2004, Master en langue anglaise appliquée, profil didactique, Université de Bucarest, Roumanie
- 2003, Licence en langues et littératures anglaises et roumaines, Université d'Oradea, Roumanie

### Formations et mobilités scientifiques distinctives

- CEFAG 2021 (programme doctoral FNEGE, sélection nationale) ;
- 2022 - Chercheuse invitée, au laboratoire Mosaic, HEC Montréal, sous la direction de Patrick Cohendet et Laurent Simon.
- 2022, Formation approfondie en méthodes de recherche qualitative, *Qualitative Research Methods Summer Boot Camp*, HEC Montréal, dispensée par Charlotte Cloutier (42 heures, 14 séances).

### Domaines

Écosystèmes d'innovation · Innovation sociale · Gouvernance et coordination · Création, captation et évaluation de la valeur · Innovation territoriale et politiques publiques

### Langues

Roumain (langue maternelle) ; français, anglais et russe (maîtrise professionnelle).

## II. Recherche et publications

### Thèse de doctorat

*Reconceptualising Value in Innovation Ecosystems: A Case Study of Elderly Mobility in France*. Université de Lorraine, soutenue en mars 2026. https://theses.fr/2026LORR0042

Fondée sur une étude qualitative de treize cas portant sur la mobilité des personnes âgées en France, cette thèse met en évidence quatre résultats principaux. Premièrement, la valeur créée au sein de ces écosystèmes est multidimensionnelle, intégrant des dimensions économiques, sociales et sociétales, dont l'importance et l'interprétation varient selon les parties prenantes. Deuxièmement, la création et la captation de valeur impliquent, collectivement, plusieurs acteurs. Troisièmement, la valeur mesurée ne reflète pas nécessairement l'ensemble de la valeur créée. Quatrièmement, des problèmes d'alignement sont observés entre la création, le financement, l'évaluation, la gestion des ressources et la répartition de la valeur entre les acteurs. Dans ce contexte, les parties prenantes négocient ce qui est reconnu comme valeur et les modalités de son évaluation. Les pratiques d'évaluation influencent également les décisions relatives à l'allocation des ressources et au soutien aux initiatives.

### Articles en préparation

- Stoica, T., Burger-Helmchen, T., Muller, P., Szostak, B. L., *Tracing the Evolution of 'Value' in Ecosystem Literature*, 1993–2021. Revue envisagée : Journal of Management History (en préparation)
- Stoica, T. *Reconceptualising Value in Innovation Ecosystems Addressing Societal Challenges: Evidence from Elderly Mobility in France*. Revue envisagée: à déterminer (en préparation)
- Stoica, T. Beyond the Ride: Understanding Value Creation in Mobility Services for Older People. Revue envisagée: European Review of Service Economics and Management (en préparation)

### Communications scientifiques dans des colloques à comité de lecture

- 2026, GT Innovation (AIMS), Grenoble: *Reconceptualising Value in Innovation Ecosystems Addressing Societal Challenges. Evidence from Elderly Mobility in France*, https://hal.science/hal-05778921;
- 2022, PDW, The origin, robustness and future of responsible innovation, École Polytechnique, Palaiseau: *Value in Ecosystems. A Systematic Literature Review* (avec P. Muller et B. L. Szostak);
- 2022, 38th EGOS Colloquium, Vienne: *Value in Ecosystems. A Systematic Literature Review* (avec P. Muller et B. L. Szostak), https://hal.science/hal-05779056;
- 2022, DRUID, Copenhague: *What Value in Ecosystems?* (avec P. Muller et B. L. Szostak) ;
- 2022, Forum Innovation, Bruges : What Value in Ecosystems? A Systematic Literature Review (avec P. Muller et B. L. Szostak);
- 2022, XVe Colloque AGeCSO, Nice: *Value and ecosystems*, (avec P. Muller et B. L. Szostak);
- 2020, 36th EGOS Colloquium, Hambourg: *Organising Outside Mobility of the Elderly People in Lorraine Region, France. How to Create and Capture Value*, https://hal.science/view/index/docid/5830298
- 2019, GT Innovation (AIMS), Grenoble: *Mechanisms for Value Creation and Capture in Ecosystems,* https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-03041856

### Axes de recherche

Mon futur programme de recherche s'articule autour de trois axes complémentaires : la gouvernance des écosystèmes d'innovation, l'évaluation de la valeur et de l'impact sociétal, et l'analyse comparative des écosystèmes d'innovation entre secteurs et territoires.

### Expertise méthodologique

Études de cas multiples ; plus de 100 entretiens semi-directifs ; observations ; revues systématiques et narratives de la littérature ; analyses qualitatives et comparatives ; entretiens multilingues (français, anglais, russe, roumain).

## III. Enseignements universitaires

Enseignements assurés à CY Cergy Paris Université (ATER), à l'EM Strasbourg et à l'IUT Charlemagne (Université de Lorraine), de la L1 au M2, en français et en anglais.

### Principaux enseignements et volumes

| Cours / niveau | Volume | Établissement | Année |
|---|---|---|---|
| **Stratégie d'entreprise – L1** | 20 h CM (10h/an) + 100 h TD (50h/an) | EM Strasbourg | 2020-2021 et 2021-2022 |
| **Méthodologie de gestion de projet – DUT** | 4 h CM | IUT Charlemagne | 2021-2022 |
| **Comportements organisationnels – L3** | 15 h CM (7,5 h/an) | CY Cergy Paris Université | 2022-2023 et 2023-2024 |
| **Management de projet – M1** | 30 h CM (15 h/an) | CY Cergy Paris Université | 2022-2023 et 2023-2024 |
| **Business Strategy – M2 (anglais)** | 56 h CM (28h/an) | CY Cergy Paris Université | 2022-2023 et 2023-2024 |
| **Stratégie d'entreprise – L3** | 32 h CM (16 h/an) + 132h TD (66 h/an) | CY Cergy Paris Université | 2022-2023 et 2023-2024 |

### Approche et réalisations pédagogiques

- Conception de supports de cours, d'exercices, d'études de cas et de dispositifs d'évaluation.
- Pédagogie associant l'analyse de situations réelles, le travail en groupe et la résolution de problèmes ; mobilisation d'exemples issus de ma recherche et de mon expérience en entreprise.
- Expérience de l'enseignement en présentiel et à distance ; utilisation de Moodle, Arche, Wooclap, Zoom et YouTube.
- Formation à la didactique et aux méthodologies pédagogiques.

### Développement pédagogique et partenariats

- Conception et développement de cours complets en management de projet (M1), Business Strategy (M2) et stratégie d'entreprise (L1) ;
- Expérience de la gestion de programmes de formation et du développement de partenariats universitaires internationaux, notamment dans le cadre des fonctions de direction exercées à la Maastricht School of Management Romania ; développement et mobilisation d'un réseau académique et professionnel international pour la mise en œuvre de projets pédagogiques.

### Autres interventions de formation (sélection)

Animation d'ateliers de Design Thinking; facilitation de masterclasses et de dialogues entre dirigeants à la Maastricht School of Management Romania; animation de rencontres de Data Science à Nancy.

## IV. Expériences professionnelles, responsabilités scientifiques et autres

### Expériences professionnelles internationales

**2017-2019, Consultante en management et innovation, activité indépendante, Roumanie**
Conseil en stratégie, innovation et développement ; missions pour Carrefour Roumanie et Qualitans;

**2016-2017, Directrice générale, Maastricht School of Management Romania, Roumanie**
Direction des opérations, du recrutement, des programmes et des partenariats ; coordination d'une équipe de 3 personnes et de plusieurs enseignants-chercheurs, ainsi que de la collaboration avec la Maastricht School of Management;

**2015-2016, Manager des opérations RH Europe, Wipro (prestations pour Levi Strauss & Co.), Roumanie avec des missions en Belgique, Italie et Espagne**
Encadrement d'une équipe multinationale de 24 personnes assurant des services RH dans 16 pays;

**2014-2015**, **Consultante en affaires publiques, McGuireWoods Consulting**, **Roumanie**
Missions pour Lukoil, Gazprom Neft et un projet sur les investissements potentiels en Moldavie ;

**2012-2014, Directrice technique et RH, General Petrol, Roumanie**
Développement organisationnel et restructuration opérationnelle, coordination d'une équipe de 7 personnes assurant les services techniques à Rompetrol Downstream ;

**2006-2011, Conseillère de l'ambassadeur, Ambassade de Lituanie en Roumanie, Roumanie**
Analyse et accompagnement des relations économiques, analyses de la politique intérieure et étrangère de la Roumanie ; appui aux acteurs institutionnels et privés.

**Autres expériences :** consultante en développement commercial (NIS a.d. Novi Sad, Serbie et Roumanie, 2011-2011), assistante et interprète (Ambassade de la République d'Azerbaïdjan en Roumanie, 2005-2006), consultante en immigration canadienne (Schwalb Law Offices, Roumanie, 2004-2005)

### Recherche internationale et expertise scientifique

- 2022-2023, Contribution à un projet de recherche sur les modes de gestion de l'innovation publique en santé en contexte d'innovation ouverte, pour le Commissaire à la santé et au bien-être du Québec ; rapport collectif (Benomar et al., 2023).
- Activités d'évaluation scientifique : Management International (depuis 2022), DRUID (depuis 2023), GT Innovation de l'AIMS (depuis 2026).

### Diffusion et engagements

Cercle des partenaires engagés de Wimoov (2022-2026) ; présentation lors de la Journée de la mobilité inclusive du Grand Est (2023). Cofondatrice et responsable de la communication, Data Science Nancy (2018-2021).

### Références académiques

Thierry Burger-Helmchen, Professeur des universités, Université de Strasbourg (BETA), burger@unistra.fr

Magali Ayache, Professeur des universités, Université Le Havre Normandie (NIMEC), magali.ayache@univ-lehavre.fr - Référence pour les activités d'enseignement.

### Informations personnelles
Date de naissance : 19/10/1981 ; État civil : marié, un enfant